

## Voorwoord van de voorzitter

In een periode dat Covid-19 ieders leven nog flink beheerste, was dat uiteraard ook merkbaar op de Hoeve. Deelnemers bleven vaker weg en de omzet in de Theeschenkerij bleef achter. Het was geen makkelijk jaar voor de Hoeve, maar er werden ook weer volop plannen gemaakt. Zo heeft per 1 april Gitte Lucas haar entree gemaakt als directeur-bestuurder. Gitte volgde Rini Storm op en het bestuur dankt Rini voor zijn inzet.

In samenspraak met het bestuur werd vastgesteld dat de focus van de Hoeve voor de komende jaren gedragen wordt door 4 pijlers vanuit het principe meer meedoen in de samenleving.

- Persoonlijk betrokken bij de deelnemers
- Het bieden van maatwerk
- In een omgeving met groen en dieren
- Inzetten op doorontwikkelen sociaal ondernemen

In november werd bekend gemaakt dat de Stichting zich per 1 maart 2022 terugtrekt van Hoeve Heidestein in Renkum. Teveel achterstallig onderhoud en te weinig deelnemers maakten het noodzakelijk om niet langer bij de vestiging betrokken te zijn.

Dankzij de inzet van vast personeel en vrijwilligers zien we komende jaren vol vertrouwen tegemoet. De laatste maanden van 2021 lieten dan ook al een duidelijk stijgende lijn zien.

Het bestuur wil iedereen hartelijk danken voor de betrokkenheid bij de Hoeve.

Het bestuur bestond in 2021 uit:

- Jan Egbert Rixsen
- Jos Verweij
- Ysbrand de Haan
- Jan Hassink
- Margreet van Gastel

Namens het bestuur,  
Margreet van Gastel, voorzitter



## Samenvatting van de jaarrekening

### Financiële positie

#### 1.3 RESULTATEN

##### Bespreking van de resultaten

	Realisatie 2021		Realisatie 2020		Mutatie	
	€	%	€	%	€	%
x 1.000						
<b>NETTOBATEN</b>	953	100,0	833	100,0	120	14,4
Inkoopwaarde van de - baten	(166)	(17,4)	(110)	(13,2)	(56)	(50,9)
<b>BRUTOWINST</b>	787	82,6	723	86,8	64	8,9
Overige opbrengsten	38	4,0	62	7,4	(24)	(38,7)
<b>BRUTOMARGE</b>	825	86,6	785	94,2	40	5,1
Lonen	484	50,8	442	53,1	42	9,5
Sociale lasten	74	7,8	72	8,6	2	2,8
Pensioenlasten	37	3,9	33	4,0	4	12,1
Afschrijvingen op materiële vaste activa	14	1,5	13	1,6	1	7,7
Overige lasten	249	26,1	209	25,1	40	19,1
<b>TOTAAL VAN SOM DER LASTEN</b>	858	90,1	769	92,4	89	11,6
<b>TOTAAL VAN EXPLOITATIE- RESULTAAT</b>	(33)	(3,5)	16	1,8	(49)	(306,3)
Financiële baten en lasten	(17)	(1,8)	(18)	(2,2)	1	5,6
<b>TOTAAL VAN EXPLOITATIE- RESULTAAT</b>	(50)	(5,3)	(2)	(0,4)	(48)	.400,0

REITH & TEN BÖHMER  
Accountants en Belastingadviseurs  
Postbus 85  
6670 AB ZETTEN  
Tel. 0488 - 47 33 47  
Fax 0488 - 47 33 48



### Resultaatanalyse

	2021	
x 1.000	€	€
<b>Resultaatverhogend</b>		
Hogere brutowinst	64	
Hogere financiële baten en lasten	<u>1</u>	
		65
<b>Resultaatverlagend</b>		
Lagere overige opbrengsten	24	
Hogere lonen	42	
Hogere sociale lasten	2	
Hogere pensioenlasten	4	
Hogere afschrijvingen op materiële vaste activa	1	
Hogere overige lasten	<u>40</u>	
		<u>113</u>
<b>DALING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>		<u><u>48</u></u>

REITH & TEN BÖHMER  
Accountants en Belastingadviseurs  
Postbus 85  
6670 AB ZETTEN  
Tel. 0488 - 47 33 47  
Fax 0488 - 47 33 48



#### 1.4 FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2021 in verkorte vorm.

##### Analyse van de financiële positie

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
x 1.000	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen	90	123
Liquide middelen	<u>297</u>	<u>316</u>
	387	439
Kortlopende schulden	<u>(140)</u>	<u>(124)</u>
<b>Liquiditeitssaldo</b>	247	315
Voorraden	<u>5</u>	<u>5</u>
<b>Werkkapitaal</b>	252	320
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Materiële vaste activa	<u>387</u>	<u>388</u>
<b>GEFINANCIERD MET OP LANGE TERMIJN BESCHIKBARE MIDDELEN</b>	<u>639</u>	<u>708</u>
<b>Financiering</b>		
Stichtingskapitaal	231	281
Langlopende schulden	<u>408</u>	<u>427</u>
	<u>639</u>	<u>708</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2021 ten opzichte van 31 december 2020 met circa € 68.000 gedaald.

REITH & TEN BÖHMER  
Accountants en Belastingadviseurs  
Postbus 65  
6670 AB ZETTEN  
Tel. 0488 - 47 33 47  
Fax 0488 - 47 33 48